



RÉSULTATS ANNUELS GL EVENTS

6 mars 2025

BRINGING PEOPLE TOGETHER

AVERTISSEMENT

Ce document a été préparé uniquement à titre informatif, comme complément des informations rendues publiques par ailleurs par GL events auxquelles les lecteurs sont invités à se référer. Elle ne constitue pas, et ne doit pas être interprétée comme une sollicitation ou une offre d'achat ou de vente de titres ou d'instruments financiers. En outre elle ne tient aucunement compte de la situation financière, des objectifs et des besoins de tel ou tel investisseur, qui sont des éléments essentiels de toute décision d'investissement et elle ne constitue donc en aucun cas un conseil ou une recommandation en matière d'investissements. La présente présentation ne doit pas être considérée par les investisseurs comme un substitut de l'exercice de leur propre jugement. La présente présentation peut contenir des informations à caractère prévisionnel qui ne constituent pas des estimations ou des prévisions de bénéfice.

Ces informations, qui expriment des anticipations et des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de GL events restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Aucune garantie ne peut donc être donnée quant à la réalisation des données prospectives figurant dans le présent document. Les risques et incertitudes qui pourraient affecter la réalisation de ces données prospectives comprennent notamment les éléments décrits dans les documents déposés par GL events auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et disponibles dans la rubrique « Rappports et publications » du site internet de la société www.gl-events.com, en particulier les facteurs de risque décrits au Chapitre « Facteurs de risque » du Document d'Enregistrement Universel 2023 déposé auprès de l'AMF sous le n°D.24-0219, le 02 avril 2024.

GL events ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations des données prospectives qui pourraient figurer dans le présent document, et ce alors même que des modifications devraient être apportées à certaines des hypothèses sur lesquelles se fondent ces données prospectives. Les informations contenues dans la présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties que GL events, ou sont issues de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes. Aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. La responsabilité de GL events ou de ses dirigeants ne saurait être engagée pour tout préjudice résultant de l'utilisation qui pourrait être faite de cette présentation ou de son contenu.

GL EVENTS EN 2024

GL events délivre à nouveau en 2024 une année record, supérieure aux attentes.

ACTIVITÉ FRANCE	+ 28%
LIVE & VENUES	+ 20%
COLLABORATEURS	5 850
BILAN CARBONE *	- 5%

* en intensité de chiffre d'affaires vs 2023

CHIFFRE D'AFFAIRES*	+ 15% à 1 635m€
EBITDA	+ 16% à 14,2% du CA
ROC	+ 13% à 9,3% du CA
RNPG	+ 21%

* À Périmètre et change constant

SOMMAIRE

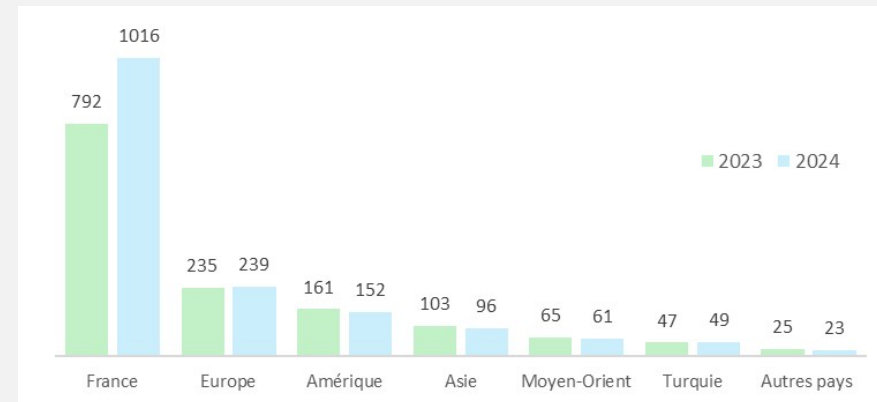
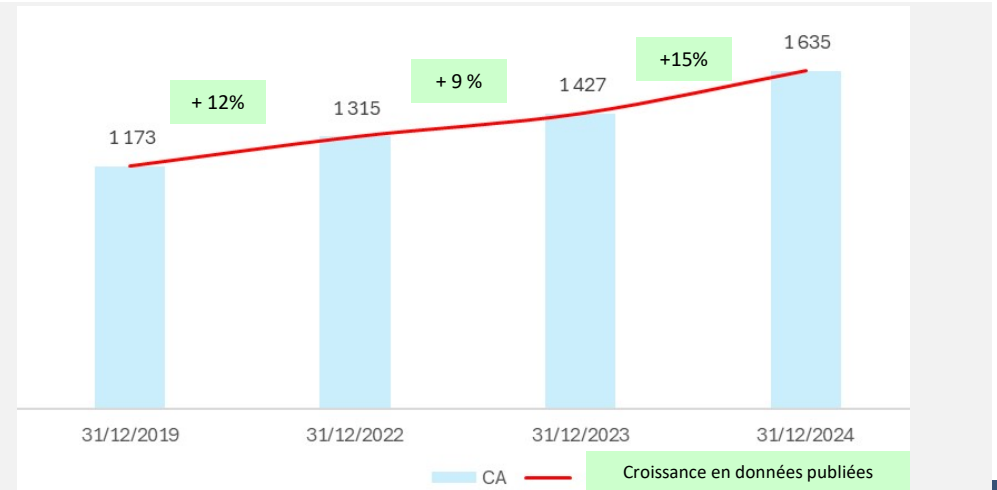
1. FAITS MARQUANTS 2024
2. RÉSULTATS PAR MÉTIER
3. PRÉSENTATION DU P&L 2024
4. BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024
5. ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET ET STRUCTURE DE LA DETTE
6. POLITIQUE ESG
7. PERSPECTIVES

1. FAITS MARQUANTS 2024



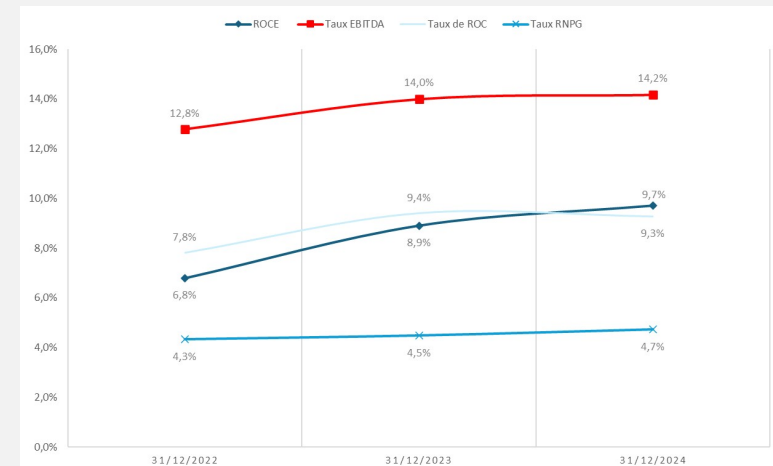
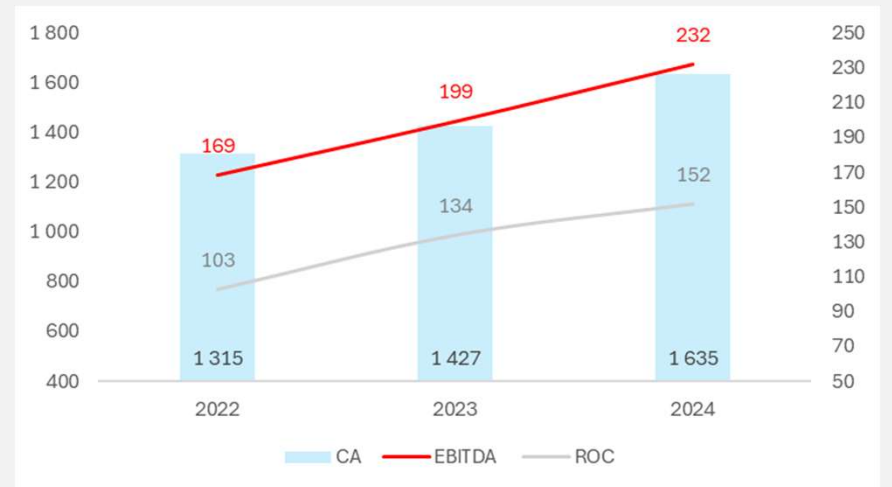
UNE DYNAMIQUE DE CROISSANCE CONFIRMÉE

- Croissance régulière portée par les pôles Live et Venues
- Croissance de 16% à changes constants, hors effets défavorables du Réal brésilien, du Peso chilien et de la Livre turque
- Activité en hausse en France et en Europe et, à biennialité comparable, également en Amérique
- Zone Asie toujours pénalisée par le lent redémarrage de la Chine
- La progression de la taille des Jumbo events permet d'afficher une croissance régulière de l'activité du Groupe



UNE AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ

- Amélioration forte de l'EBITDA (+33 M€ /+16%) et du ROC (+18 M€/ +13%)
- Taux de marge opérationnel quasi stable malgré un mix métier défavorable
- Progression continue du ROCE (+2,9 pts vs 2022) matérialisant le travail de fond réalisé et l'amélioration de la qualité des actifs
- Rentabilité nette qui s'améliore malgré une forte augmentation de la charge financière



JO PARIS 2024 : UNE RÉUSSITE OPÉRATIONNELLE

Livraisons On Time – On Budget
avec un niveau de qualité
conforme aux attentes des clients

Démonstration du savoir-faire
opérationnel (technique, logistique,
coordination,...) tout en ayant une
approche durable

Volume d'activité : 360 M€
Sous-traitance (204 M€) dont ≈ 190 M€
confiés à des entreprises françaises



ACCÉLÉRATION DE NOTRE PRÉSENCE EN ARABIE SAOUDITE

- Négociation exclusive pour l'acquisition de 51% du capital de la société ADD Group (MoU non engageant)
- Intégrée dans le pôle Live, métiers de ADD Group : agence événementielle et de communication, conception de stands, signalétique, audiovisuel, logistique, organisateur du salon Innovation Zero World Congress
- Données 2023 : ≈ 400 collaborateurs & 90 M€ de chiffre d'affaires
- Rationnel de l'opération :
 - Accélération dans la pénétration des marchés locaux grâce à un acteur crédible et légitime,
 - Offre de services élargie complémentaire avec celle de GL events,
 - Création d'un acteur de premier plan capable d'accompagner efficacement les autorités locales dans la mise en œuvre de leurs plans de développement évènementiel.
- Due diligence en cours, finalisation prévue à la fin du S1 2025



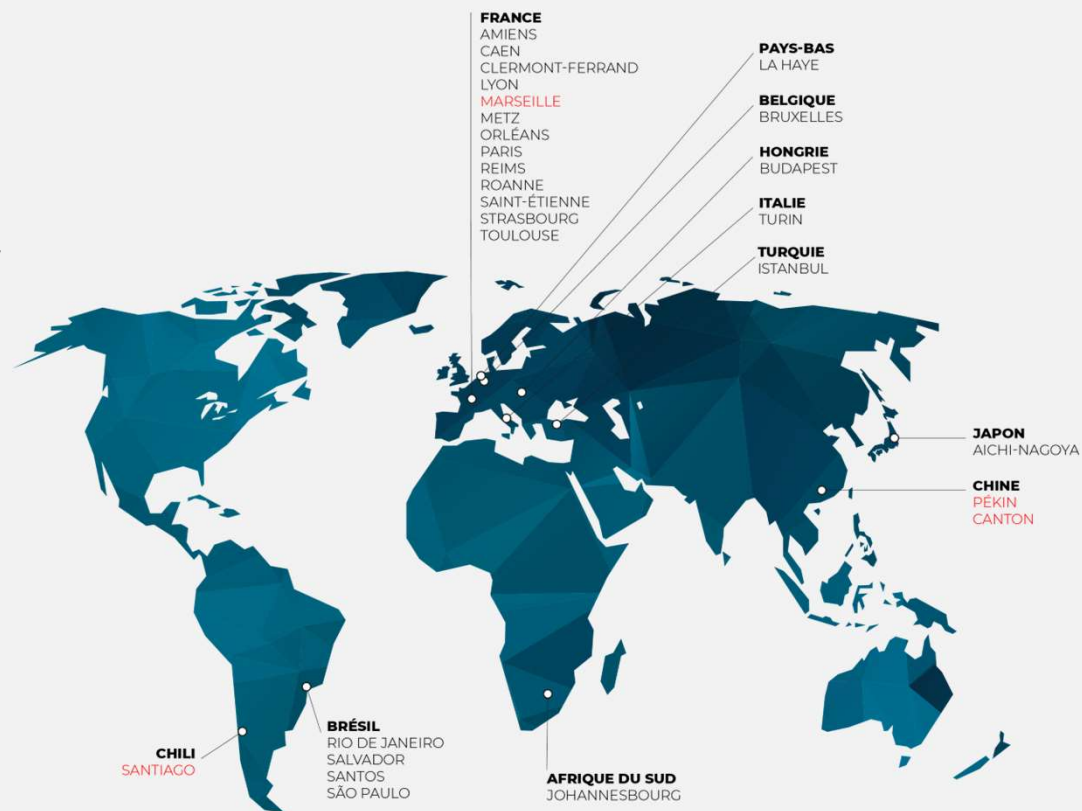
SÃO-PAULO – ESPACE ÉVÈNEMENTIEL D'ANHEMBI

- Livraison et ouverture de l'espace événementiel d'Anhembi :
 - Parc d'expositions de 75 000 m²
 - Centre des Congrès 25 000 m²
- CAPEX : > 100 M€ répartis au cours des exercices 2023 et 2024
- 2ème implantation pour GL events à São Paulo, capitale économique d'Amérique du Sud
- Impact limité à 6 mois pour l'exercice 2024
- Activité attendue > à 20 M€
- Evolution du projet de l'Arena : nouveau partenaire (Fonds d'investissement Brésilien, Reeve) qui va construire une Arena de 26 000 m², d'une capacité de 15 000 personnes, ouverture prévue fin 2026



RENFORCEMENT DU RÉSEAU VENUES

- **Marseille Parc Chanot** - Contrat de concession de 3 ans, en partenariat avec la CCI de Aix Marseille Provence (25%). Activité attendue : 16 M€ / an
- **Pékin China International Exhibitions Center** - Management contrat d'une durée de 5 ans en partenariat avec Capital Exhibitions Group pour la gestion du nouveau parc d'expositions – Shunyi Hall / 200 000 m²
- **Canton** - Contrat d'exploitation d'une durée de 16 ans du nouveau parc d'expositions par l'intermédiaire de notre société GL events Yuexiu Guangzhou Développement
- **Santiago du Chili** - Acquisition de 100 % des titres de la société d'exploitation de l'espace événementiel «Riesco» : Parc d'expositions de 17 000 m², Centre de convention de 10 000 m² et 62 500 m² de surfaces extérieures. Cette société organise 3 salons majeurs dans les secteurs du Food & Service, de la construction et de la mobilité durable. Activité attendue de 16 M€ au titre de l'année 2025.



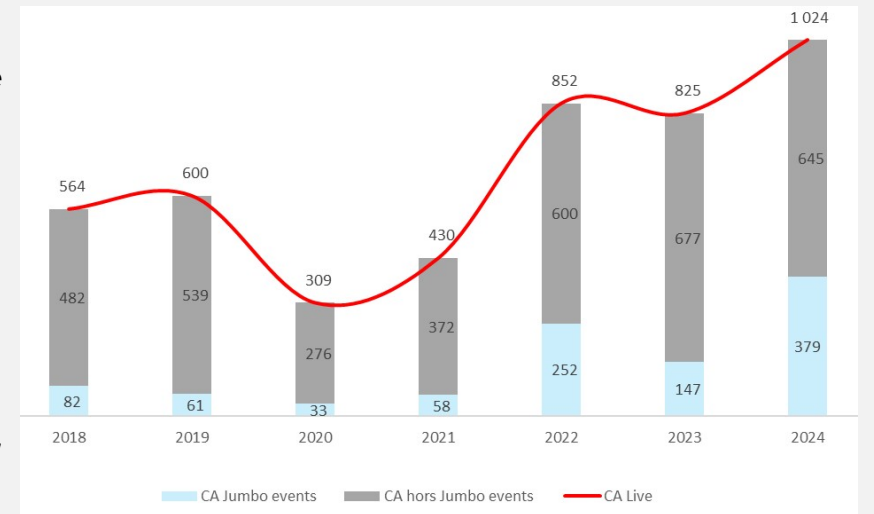
2. RÉSULTATS PAR MÉTIER



LIVE : CROISSANCE DE LA RENTABILITÉ

Live (M€)	2022	2023	2024	Chg. vs 2023	Chg. vs 2022
Chiffre d'affaires	851,7	824,5	1 024,4	24%	20%
EBITDA	93,1	93,3	125,6	35%	35%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>10,9%</i>	<i>11,3%</i>	<i>12,3%</i>	<i>0,9</i>	<i>1,3</i>
Résultat opérationnel courant	49,5	45,7	70,6	54,3%	42%
<i>Marge op. courante</i>	<i>5,8%</i>	<i>5,5%</i>	<i>6,9%</i>	<i>1,3</i>	<i>1,1</i>

- Croissance de l'activité qui s'accompagne d'une progression plus forte de la rentabilité opérationnelle :
 - Effet Jumbo events
 - Maîtrise des charges fixes : hausse qui se limite à 13 % vs 2023
 - Des activités hors jumbo events qui ont performé : UK, Chili, Brésil
- En parallèle, poursuite du travail de fond sur le plan commercial afin d'aller chercher les nouvelles opportunités de développement : USA, Italie, Japon, Middle East...



EXHIBITIONS : UNE RECOVERY PLUS LENTE

Exhibitions (M€)	2022	2023	2024	Chg. vs 2023	Chg. vs 2022
Chiffre d'affaires	138,5	209,7	168,2	-20%	21%
EBITDA	20,1	35	22,6	-36%	12%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>14,5%</i>	<i>16,7%</i>	<i>13,4%</i>	<i>-3,3</i>	<i>-1,1</i>
Résultat opérationnel courant	18,1	35,3	21,5	-39,2%	18%
<i>Marge op. courante</i>	<i>13,1%</i>	<i>16,8%</i>	<i>12,7%</i>	<i>-4,1</i>	<i>-0,3</i>

- Année paire, biennalité défavorable, accentuée par les difficultés sectorielles en Chine pour les activités de construction et le textile en France / Europe.
- Performance conforme aux attentes des salons dans les secteurs de la santé, de l'industrie, de l'agroalimentaire, de l'énergie
- Charges fixes demeurent maîtrisées : + 2% vs 2023 et 12% vs 2022.
- Marge opérationnelle est pénalisée par les divisions en difficulté
- Efforts de développement de la division santé déployés par les équipes pour trouver des relais de croissance en 2025 et élargissement des nomenclatures des salons de la construction en Chine.

VENUES : POURSUITE DE LA CROISSANCE

Venues (M€)	2022	2023	2024	Chg. vs 2023	Chg. vs 2022
Chiffre d'affaires	325,0	393,1	442,6	13%	36%
EBITDA	55,4	70,8	83,7	18%	51%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>17,0%</i>	<i>18,0%</i>	<i>18,9%</i>	<i>0,9</i>	<i>1,9</i>
Résultat opérationnel courant	35,3	52,7	59,4	13%	68%
<i>Marge op. courante</i>	<i>10,9%</i>	<i>13,4%</i>	<i>13,4%</i>	<i>0,0</i>	<i>2,6</i>

- Croissance régulière de l'activité et de la marge opérationnelle portée par la pertinence des développements engagés depuis de nombreuses années par le Groupe :
 - France : destination Paris, Toulouse, Strasbourg, Clermont-Ferrand, Metz
 - Europe : destination Budapest et Bruxelles
 - Brésil : dynamique de la destination (Rio, Salvador, Sao Paulo) avec un lancement réussi du nouvel espace événementiel d'Anhembi Sao Paulo
- Marge opérationnelle en progression constante, effet activité & maîtrise des coûts fixes (hausse maîtrisée de + 3% vs 2023).
- Poursuite des actions de développement du réseau, finalisation en cours de la contractualisation de la concession du Stade de France.

3. PRÉSENTATION DU P&L



RENTABILITÉ OPERATIONNELLE : +13% VS 2023

- EBITDA en croissance de 16% vs 2023
- Résultat opérationnel courant : + 18 M€ vs 2023
 - Marge stable malgré un mix métier défavorable
 - ✓ MCV en retrait de 2 pts
 - ✓ Ratio Charges Externes/CA : 62,7% vs 61,4% en 2023
 - Masse salariale : + 10 % vs 2023
 - Amortissements :
 - ✓ Live : actifs JO & sinistralité
 - ✓ Venues : Lingotto Fièrè et Anhembi
 - Frais fixes maîtrisés : + 7% vs 2023
 - Autres produits : hausse des subventions et plus-values de cession sur actifs

en M€ (hors IFRS 16 & IAS 29)	2022	2023	2024
Chiffre d'affaires	1 315	1 427	1 635
Achats et charges externes	-856	-877	-1 026
Frais de personnel	-286	-334	-368
Impôts et taxes	-18	-21	-22
Autres produits et charges opérationnels	12	3	12
EBITDA	169	199	232
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>12,8%</i>	<i>14,0%</i>	<i>14,2%</i>
Amortissements	-66	-65	-80
Résultat Opérationnel Courant	103	134	152
<i>Marge opé. %</i>	<i>7,8%</i>	<i>9,4%</i>	<i>9,3%</i>
Charges non courantes	-5	-5	-4
Résultat Opérationnel	98	129	148

- Charges non courantes :
 - Frais de développement/études/restructuration
 - Plus-value de cession CCC

CROISSANCE FORTE DU RNPG : +21% VS 2023

- **Résultat financier (- 4,2 M€)**
 - Coût du financement : + 0,55% vs 2023 : -6,4 M€
 - Baisse des revenus des placements : -3,2 M€
 - Résultat de change : +5,3 M€
- **Résultat avant impôts : +14 %**
- Taux d'impôt stable à 25,7% vs 25,8% en 2023
- Minoritaires en baisse : impact de la biennalité du SIRHA (Eurexpo) et FISA
- **Résultat net part du Groupe : 4,7% vs 4,5%**

en M€ (hors IFRS 16 & IAS 29)	2022	2023	2024
Résultat Opérationnel	98	129	148
Résultat Financier	-16	-26	-30
Résultat avant impôts	82	103	117
Impôts société	-17	-26	-30
Résultat net des sociétés intégrées	65	76	87
Résultats des sociétés MEEE	0	0	0
Résultat net	64	77	87
Minoritaires	-7	-13	-10
Résultat net part du Groupe	57	64	77
Bénéfice par action (€)	1,90	2,13	2,58

- **Augmentation de la création de valeur pour les actionnaires : + 21 % résultat par action**

4. BILAN AU 31.12.2024



BILAN À FIN DÉCEMBRE 2024

- Ecart d'acquisition : sortie suite cession CCC (- 3M€), écarts de conversion (+9 M€)
- Actifs Financiers : cession des participations italiennes
- Actifs corporels & incorporels : principalement rénovation d'Anhembí et projet photovoltaïque d'Eurexpo / écarts de conversion (-29 M€)
- Matériels locatifs : renouvellements des actifs du pôle Live (56 M€) / amortissements (-39 M€) / écarts de conversion (+2 M€)
- Impôts différés : consommation des reports déficitaires des années COVID
- Capitaux propres : dont
 - Ecart de conversion : (-30 M€)
 - Résultat net : (+87 M€)
 - Dividendes : (-33 M€)
- RFR & Dette nette : cf. slide suivante

en M€	2023	2024
Ecart d'acquisition	824	830
Actifs corporels et incorporels	451	446
Matériels locatifs	151	169
Actifs Financiers	70	62
Impôts différés	22	15
RFR	-386	-348
Actifs à financer	1 131	1 174
Capitaux propres	598	624
Provisions pour risques et charges	32	33
Dettes nettes hors IFRS 16	500	517
Total des Financements	1 131	1 174

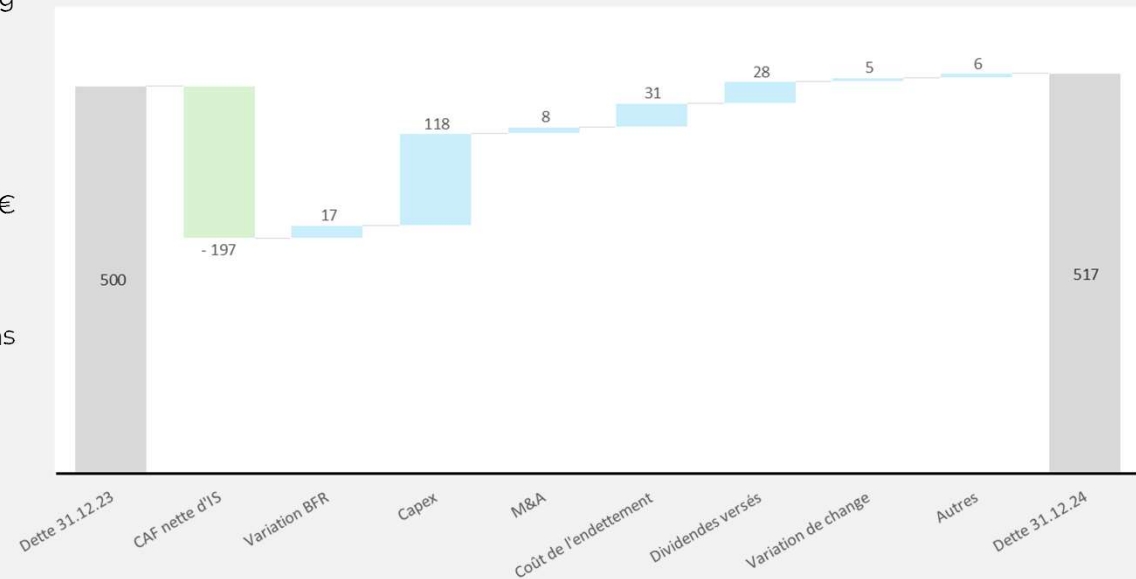
5. ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET & STRUCTURE DE LA DETTE FINANCIÈRE



ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET

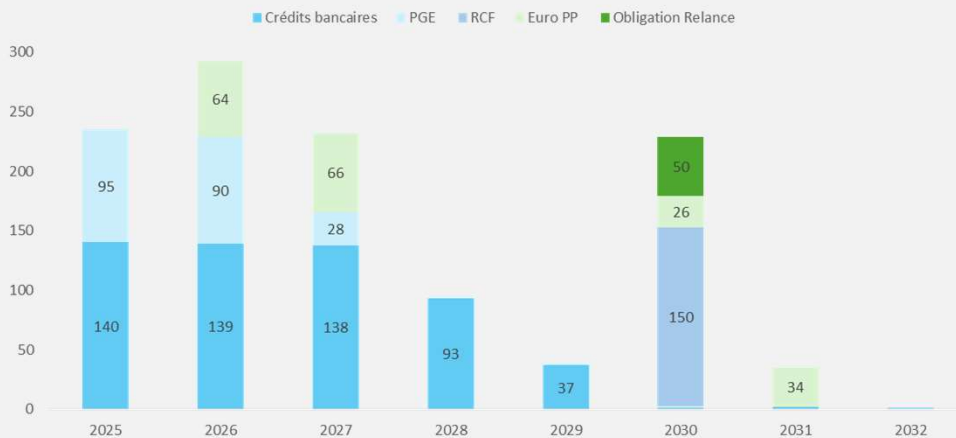
- CAF nette d'IS en progression de 20% vs 2023
- Stabilité globale de la dette impactée par :
 - Volume d'investissement significatif pour des projets long terme (Anhembi et Ferme Solaire Eurexpo)
 - Consommation du RFR JO Live
- Un programme de capex conforme à nos annonces :
 - Live : 60 M€, dont structures 22 M€ & énergies 26 M€
 - Venues : 75 M€, dont Ferme solaire 14 M€ & Anhembi 48 M€
 - IT : 4 M€
 - Cession des murs du Ruck hôtel : -21 M€
- M&A : décaissement de compléments de prix nets des cessions (CCC, Participations minoritaires italiennes)
- Dividendes versés : GL (21 M€) et minoritaires (7 M€)
- Variation de change : Real brésilien

Free Cash flow : + 62 M€, intégrant le CAPEX Anhembi



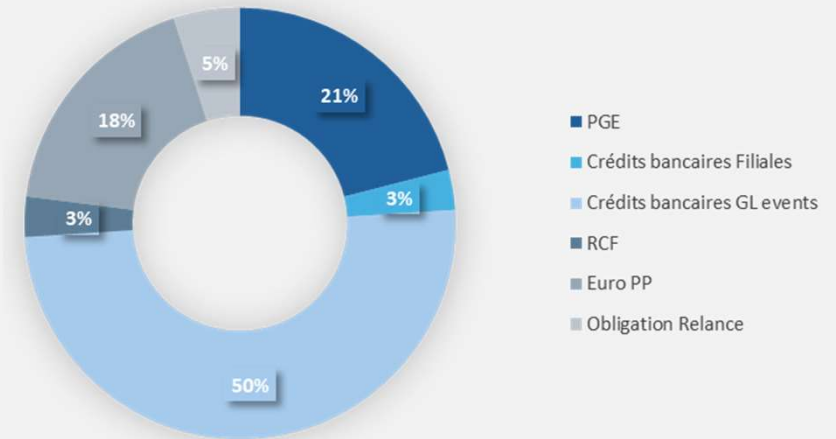
ÉCHÉANCIER DE LA DETTE & LIQUIDITÉS

- Maturité de la dette courte : 2,9 années à fin décembre 2024 vs 3,5 à fin décembre 2023
- Opérations de refinancement réalisées en 2024 : dette syndiquée (230 M€) et dette bilatérale (52 M€)
- Hausse du coût de financement (4% vs 3,45% en 2023) en lien avec la forte progression de l'Euribor et la mise en place de nouvelles lignes de financement
- Niveau de liquidités en progression / réserves de financement non utilisées significatives



SOURCES DE FINANCEMENT ET COVENANTS

- Des sources de financement diversifiées et sécurisées
 - Dette principalement positionnée chez GL events
 - Dette obligataire représentant 23%
 - Tirage du RCF limité à 30 M€ au 31 décembre 2024
 - Dette à taux fixe ou couverte à plus 66 % (opérations de couverture complémentaires pour 95 M€)
- Relance en 2024 du programme Neu CP : 2 émissions de 10 et 15 M€ au cours du 1^{er} semestre 2024 ; pas d'encours sollicité au 31 décembre 2024

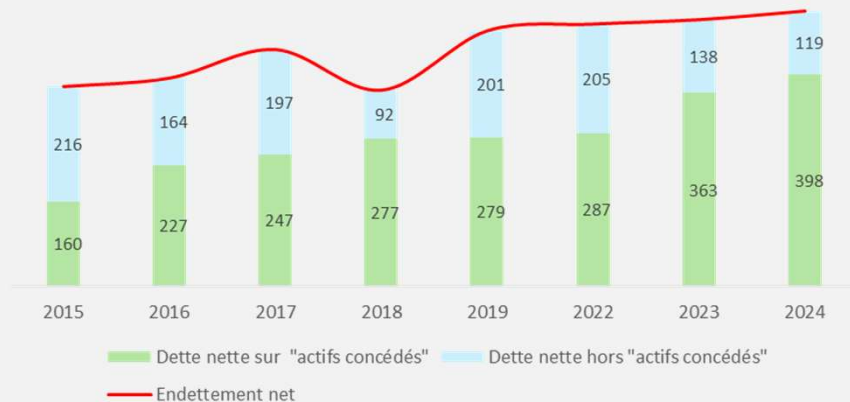


- Ratios financiers sur 12 mois

	Calcul Bilan présenté (hors IFRS 16)	Calcul contrats de financement (hors obligation relance)	Limite contractuelle
Levier Financier	2,2x	2,0x	3,5x
Gearing	82%	74%	120%

UNE DETTE ASSISE SUR DES CONTRATS DE LONGUE DURÉE

- Contrats de concession ayant des durées d'exploitation permettant de rentabiliser les capex de constructions et de rénovations
- Poids des actifs concédés dans la dette 77%
- Maturité de la dette courte vs la durée des contrats



- Nb : sur la base actuelle du CA généré par site, en extrapolant ces données sur les durées restantes des contrats, le CA potentiel est d'environ 7 Md€.

Sites exploités et durées restantes contractuelles	
Matmut Stadium	54 ans
Rio Centro	32 ans
Grand Hôtel Mercure	32 ans
Arena Rio	21 ans
Eurexpo (Bail Commercial)	21 ans
Salvador de Bahia	20 ans
Sao Paulo Immigrantes	19 ans
Sao Paulo Anhembi	28 ans
Palais Brongniart	16 ans
Parc des Expositions de Metz	12 ans
Santos	21 ans
Grand Hall Clermont Ferrand	25 ans
Parc des Expositions Saint Etienne	25 ans
Reims Parc des Expositions et Centre des Congrès	24 ans
Lingotto Fiere	

6. POLITIQUE ESG



RESULTATS ESG 2024

DECARBONATION

- **Baisse de 5% du bilan carbone en tCO2/CA** sur les 3 scopes vs 2023
- 75% d'électricité renouvelable (vs 73% en 2023)
- **Baisse de 22% du scope 1** (émissions directes et brutes) vs 2023
- **Construction d'une trajectoire de réduction des émissions sur le Pôle Venues** et enclenchement d'un plan de transition
- Déploiement de l'outil Cléo Carbone (UNIMEV)



ECONOMIE CIRCULAIRE

- **Baisse de 5% de la quantité de déchets** tonnes déchets/CA vs 2023
- **Baisse de 13% des quantités de moquette** Amélioration du réemploi des matériaux et des ameublements
- **37% du CA et 70% des CAPEX** (hors cessions) du **pôle Live éligibles et alignés aux enjeux d'économie circulaire** de la taxonomie européenne

TERRITOIRE & DIVERSITE

- **+12% de nb de prestataires issus de l'ESS**
- +100 000 heures d'**insertion** sur les projets JO Paris 2024
- Conventions avec réseaux GESAT (Hosmoz) et AGEFIPH

7. PERSPECTIVES



PERSPECTIVES

- Le Conseil d'Administration a proposé le versement d'un dividende de 0,90 € par action au titre de l'exercice 2024, soit une progression de 29 % par rapport au dividende versé au titre de l'exercice 2023.
- Dans un contexte géopolitique incertain et après une forte croissance en 2024, GL events anticipe une progression de son activité et une amélioration de sa marge opérationnelle.
- L'année sera marquée pour chaque pôle :
 - Live : les prestations pour le SIAE, l'Exposition Universelle d'Osaka, des contrats au Moyen Orient et le Sommet des Océans à Nice,
 - Exhibitions : le SIRHA, Expomin, la Biennale du Livre de Rio, entre autres, contribueront à une biennalité favorable,
 - Venues : l'impact sur un exercice complet de l'espace événementiel d'Anhembi de São Paulo et des nouvelles destinations pour le pôle.
- Le Groupe prévoit un volume de Capex de 80 M€, en baisse par rapport aux niveaux de 2024.
- La dette nette devrait rester stable à périmètre constant.
- Prochains rendez-vous :
 - Activité du TI 2025 : 16 avril 2025
 - Assemblée générale : 25 avril 2025

8. ANNEXES



Notations extra-financières 2024 – sur exercice 2023

Axylia



- **Equivalent** à 2022
- **Démontrant la capacité du groupe à avoir un équilibre économique et environnemental**
- EBIDTA / prix tonne eq CO2

CDP



- Score 2022 : B
- **Changement méthode** (périmètre eau et forêt nouveaux en 2024) et **exigences accrues**: climat, forêt et eau
- Points forts :
 - Méthodologie bilan carbone
 - Gouvernance, organisation et vérifications

Ethifinance



- **Augmentation** du score :
 - **Gouvernance**
 - **Social**
- Score **stable**
 - **Environnement**
 - **Parties prenantes**



Score 2023 : 74/100

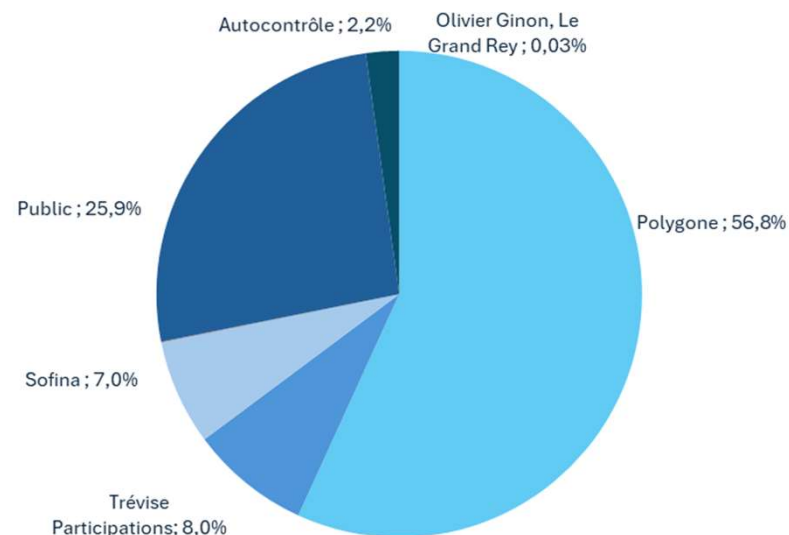
ÉTATS FINANCIERS FULL IFRS

en M€	2024	Impact IFRS 16 & IAS 29	2024 Full IFRS
Ecart d'acquisition	830	4	834
Actifs corporels et incorporels	446	1	447
Concessions et baux IFRS 16	0	493	493
Matériels locatifs	169	0	169
Actifs Financiers	62	0	62
Impôts différés	15	8	23
RFR	-348	2	-346
Actifs à financer	1 174	508	1 682
Capitaux propres	624	-17	607
Provisions pour risques et charges	33	0	33
Dettes nettes hors IFRS 16	517	0	517
Dettes IFRS 16	0	525	525
Total des Financements	1 174	508	1 682

en M€ (hors IFRS 16 & IAS 29)	2024	Impact IFRS 16 & IAS 29	2024 Full IFRS
Chiffre d'affaires	1 635	-1	1 634
Achats et charges externes	-1 026	62	-964
Frais de personnel	-368	0	-368
Impôts et taxes	-22	0	-22
Autres produits et charges opérationnels	12	0	12
EBITDA	232	61	293
<i>Marge d'EBITDA</i>			0
Amortissements	-80	-47	-128
Résultat Opérationnel Courant	152	14	165
<i>Marge op. %</i>			
Charges non courantes	-4	0	-4
Résultat Opérationnel	148	14	161
Résultat Financier	-30	-19	-50
Résultat avant impôts	117	-6	111
Impôts société	-30	1	-29
Résultat net des sociétés intégrées	87	-5	83
Résultats des sociétés MEE	0	0	0
Résultat net	87	-5	83
Minoritaires	-10	1	-9
Résultat net part du Groupe	77	-4	73

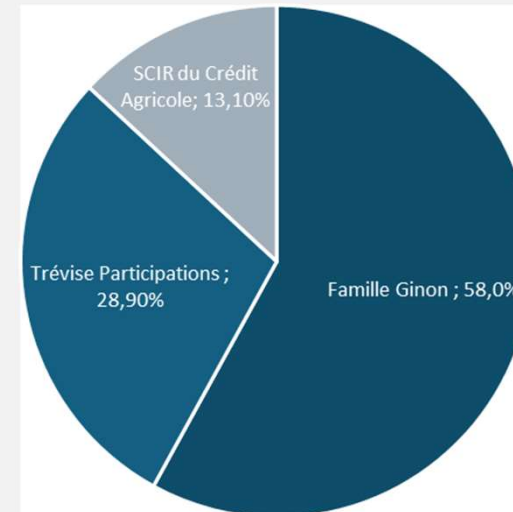
RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

- Nombre de titres : 29 982 787 (au 28/02/2025)
- LEI : 9695002PXZMQNBPY2P44
- Code ISIN : FR0000066672
- MNEMO : GLO
- Indice principal : CAC ALL SHARES
- Marché : Compartiment B (EURONEXT PARIS)
- Eligibilité PEA/PEA-PME : Oui
- Au 28 février 2025, Polygone, actionnaire majoritaire détient 56,8 % du capital et 68,9% des droits de vote.



RÉORGANISATION DU CAPITAL DE POLYGONE

- Renouvellement de l'actionnariat de Polygone, holding de contrôle de GL events
- Maintien du contrôle de la Famille GINON qui est accompagnée par des actionnaires de long-terme afin de poursuivre le développement de GL events.
- Arrivées au Conseil d'Administration de GL events de 2 administrateurs représentant Trévis Participations et de Caroline Ginon
- Création d'un Comité Stratégique





BRINGING PEOPLE TOGETHER